

# JAARVERSLAG 2002



WEGALAAN 71  
2132 JD HOOFFDORP

TELEFOON (023) 56 35 104  
TELEFAX (023) 56 36 079

INTERNETADRES  
[www.management-share.nl](http://www.management-share.nl)

**MANAGEMENT SHARE**

---

Management Share was een Nederlandse ICT-dienstverlener, actief in een aantal deelgebieden van de ICT-servicesmarkt. De activiteiten van Management Share zijn in 2001 en 2002 beëindigd.

---

PERSONALIA

---



MANAGEMENT SHARE NV

---

**Raad van Commissarissen**

J. Piket, voorzitter

Mr W.J.P. Jongepier

**Raad van Bestuur**

R.A.M. Bus RI

W. Poort RA (benoemd 1 juli 2002)

## KERNCIJFERS

### Financiële en overige gegevens

	2002	2001	2000	1999	1998
<b>Resultaten (x € 1.000)</b>					
Bedrijfsresultaat	-171	-1.430	- 4.227	751	2.405
Nettoresultaat*	170	-761	- 8.392	455	1.540
Cashflow	170	-727	- 6.321	933	1.973
<b>Vermogen (x € 1.000)</b>					
Eigen vermogen	-2.710	-2.880	-2.119	1.772	2.740
Langlopende schulden	0	0	1.010	-	-
Balanstotaal	147	79	1.332	2.365	3.795
<b>Gegevens per gewoon aandeel (van nominaal € 0,03)</b>					
Eigen vermogen	-0,30	-0,32	-0,38	0,20	0,31
Cashflow	0,02	-0,08	- 0,70	0,11	0,23
Nettoresultaat	0,02	-0,08	- 0,78	0,05	0,18
<b>Verhoudingsgetallen (in % ultimo)</b>					
Eigen vermogen: Balanstotaal	-	-	-159,1	74,9	72,2
<b>Aantal uitstaande gewone aandelen (x 1.000)</b>					
Gewone aandelen	9.050	9.050	9.050	8.781	8.766
Cumulatief Converteerbare Preferente Aandelen	732	732	732	-	-

#### Toelichting:

De kerncijfers zijn ontleend aan de jaarrekeningen van Management Share N.V.

\*) Het vennootschappelijk nettoresultaat in 2000 bedroeg: -7.081 (x € 1.000).

## INHOUDSOPGAVE

MANAGEMENT SHARE.....	1
PERSONALIA .....	2
KERNCIJFERS .....	3
INHOUDSOPGAVE.....	4
1 PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN.....	5
2 VERSLAG VAN HET BESTUUR .....	6
Gang van zaken.....	6
Financieel verslag.....	6
Gebeurtenissen na balansdatum.....	7
Verwachtingen .....	7
3 JAARREKENING 2002 .....	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	8
Balans per 31 december 2002 .....	9
Winst- en verliesrekening over 2002.....	10
Toelichting op de balans per 31 december 2002.....	11
Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2002.....	14
4 Overige gegevens .....	16
Crediteurenakkoord .....	16
Faillissementen.....	16
Statutenwijziging .....	16
Statutaire bepalingen inzake de winstbestemming.....	16
Bestemming resultaat 2002.....	16
Dividendbeleid.....	16
Prioriteits aandelen .....	16
Uitgifte aandelen .....	17
Accountantsverklaring .....	17
5 Accountantsverklaring .....	18

## 1 PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

### AAN DE AANDEELHOUDERS

Eind 2001 diende zich een nieuwe mogelijkheid aan voor een reversed-take-over en in het kader van die mogelijke transactie werd in februari 2002 aan de crediteuren een akkoord aangeboden.

Door het uitblijven van concrete voortgang met de besprekingen met de beoogde "RTO"-kandidaat is het akkoord uiteindelijk buiten de context van de mogelijke transactie komen te staan. Tevens betekende dit dat Management Share moest besluiten ook de activiteiten van werkmaatschappij EDUshare te beëindigen.

Ditcorp Holonite B.V. (waarin de belangen van een aantal grootaandeelhouders zijn ondergebracht) is uiteindelijk bereid gevonden het akkoord met de crediteuren te financieren.

In juli 2002 is het akkoord door de Rechtbank te Amsterdam gehomologeerd en daarmee kon de surseance, waarin Management Share sinds medio 2001 verkeerde, worden beëindigd.

Halverwege 2002 is Management Share derhalve 'schoon' en 'leeg' gemaakt en daarmee is de weg vrijgemaakt om in alle rust te zoeken naar de mogelijkheden voor inbreng van nieuwe activiteiten. In de tweede helft van 2002 en in de eerste maanden van 2003 zijn dan ook met diverse partijen gesprekken gevoerd, die tot op heden nog geen concrete resultaten hebben opgeleverd.

In 2002 heeft de RvC 4 maal vergaderd in het bijzijn van het Bestuur en eenmaal in het bijzijn van het Bestuur en de accountant. Aan de orde zijn gekomen: de algemene gang van zaken, de totstandkoming van het crediteurenakkoord en de financiering van het akkoord, de financiële rapportages, goedkeuring van jaarcijfers en de jaarrekening.

Op 1 juli 2002 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer W. Poort benoemd tot bestuurder van de vennootschap. Samen met de heer Bus zal hij zich inzetten voor het zoeken en uitwerken van nieuwe inbrengmogelijkheden.

Wij verenigen ons met het besluit van de vergadering van houders van prioriteitsaandelen het nettoresultaat toe te voegen aan de overige reserves. Wij stellen u voor de jaarrekening 2002 conform de voorgelegde stukken vast te stellen, het Bestuur te dechargeren voor het gevoerde beleid en de leden van de RvC voor het door hen gehouden toezicht.

De Raad van Commissarissen

Amsterdam, 6 juni 2003

## 2 VERSLAG VAN HET BESTUUR

### GANG VAN ZAKEN

Management Share en de Melridge Groep, gevestigd in Capelle a/d IJssel, maakten in januari 2002 bekend een intentieverklaring te hebben getekend die moest leiden tot de volledige inbreng van de activiteiten van Melridge in Management Share tegen uitgifte van nieuwe aandelen Management Share.

Deze inbreng paste in het streven van Management Share om middels een strategische alliantie continuïteit te bieden aan alle betrokken stakeholders, waaronder aandeelhouders en de klanten en het personeel van werkmaatschappij EDUshare.

In de periode van januari 2002 tot begin juni 2002 zijn besprekingen gevoerd met Melridge over de verdere uitwerking van de voorgenomen transactie, waaronder een versnelde integratie van EDUshare met de opleidingsactiviteiten van de Melridge Groep.

Alhoewel deze besprekingen hebben geleid tot nadere overeenkomsten moest helaas worden vastgesteld dat de verplichtingen terzake door Melridge niet werden nagekomen. Management Share heeft de intentieverklaring en de aanvullende overeenkomsten ontbonden.

#### Crediteurenakkoord

In het kader van de hiervoor bedoelde transactie heeft Management Share op 18 februari 2002 bij de rechtbank te Amsterdam een ontwerp van een crediteurenakkoord neergelegd dat tot doel had de surseance van betaling, middels homologatie van het akkoord, te beëindigen.

Door het uitblijven van voortgang in de besprekingen met Melridge was Management Share genoodzaakt de onderhandelingen over de financiering van het crediteurenakkoord buiten de context van deze transactie te plaatsen. Management Share en Ditcorp Holonite B.V. (waarin de belangen van een aantal grootaandeelhouders zijn ondergebracht) hebben

uiteindelijk een financieringsarrangement gesloten waarmee de financiering van het akkoord was veiliggesteld.

Op 13 juni 2002 kon een raadpleging en stemming over het ontwerp van het akkoord worden gehouden, met als resultaat dat het akkoord is aangenomen. Het akkoord is op 3 juli 2002 door de Rechtbank te Amsterdam gehomologeerd. Daarmee kon de surseance, waarin Management Share sinds medio 2001 verkeerde, worden beëindigd.

#### EDUshare

Het uitblijven van concrete voortgang met de fusie met Melridge, het ontbreken van verdere mogelijkheden voor werkkapitaalfinanciering, gecombineerd met een verdere verslechtering van de markt voor IT-opleidingen, heeft het Bestuur op 20 juni 2002 uiteindelijk doen besluiten ook voor EDUshare faillissement aan te vragen.

#### Strategische allianties

In de tweede helft van 2002 heeft het Bestuur diverse gesprekken gevoerd met geïnteresseerde partijen over inbreng van nieuwe activiteiten. Alhoewel dit tot op heden nog niet heeft geleid tot concrete resultaten blijft het Bestuur zich inspannen om middels een reversed-take-over Management Share te reactiveren.

### FINANCIËEL VERSLAG

#### Resultaten

Management Share NV heeft het boekjaar 2002 afgesloten met een licht positief saldo van algemene en beheerskosten en bijzondere baten, resulterend in een nettoresultaat van € 170.000,- (2001: € -761.000,-).

De algemene en beheerskosten bestaan hoofdzakelijk uit kosten voor bewindvoering, bestuur en juridisch advies.

De financiële lasten hebben betrekking op vergoeding van rente op door de grootaandeelhouders via Ditcorp Holonite B.V. verstrekte leningen.

Het saldo van de buitengewone baten bestaat uit vrijval van schulden door de homologatie van het crediteurenakkoord en belastingopbrengsten uit hoofde van carry back.

#### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedraagt per ultimo 2002 € -2,7 miljoen (2001: € - 2,9 miljoen) en is grotendeels gefinancierd door de grootaandeelhouders.

Ultimo 2002 had Management Share van de grootaandeelhouders een bedrag geleend van € 2,2 miljoen af te lossen uiterlijk op 31 december 2006. De overige schulden, ter grootte van € 0,5 miljoen bestaan in hoofdzaak uit renteloze voorschotten, voorzieningen voor rentelasten en crediteuren.

Ditcorp Holonite B.V. is gerechtigd op een nader te bepalen moment circa 26,7 miljoen nieuwe aandelen te verkrijgen tegen een uitgiftekoers van € 0,05 per aandeel. Management Share heeft zich verbonden om met de netto-opbrengst van deze emissie, ad circa € 1.3 miljoen, de leningen die door Ditcorp Holonite B.V. zijn verstrekt af te lossen. Er zijn vóór 31 december 2006 geen andere aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Op 1 juli 2002 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het Bestuur gemachtigd om de hiervoor genoemde circa 26,7 miljoen aandelen uit te geven aan Ditcorp Holonite B.V. De uitgifte van de nieuwe aandelen zal plaatsvinden in overleg met de vennootschap en bij voorkeur in het kader van nieuwe inbrengplannen voor Management Share.

Op 22 juli 2002 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ingestemd met de, voor de aandelenuitgifte noodzakelijke, statutenwijziging.

#### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Geen.

#### VERWACHTINGEN

Management Share heeft geen operationele activiteiten meer. Bestuur, RvC en grootaandeelhouders onderzoeken actief de toekomstmogelijkheden c.q. de inbreng van nieuwe activiteiten.

Op dit moment worden weer gesprekken gevoerd met een aantal geïnteresseerde partijen. Geen van deze gesprekken is echter in een stadium dat daarover mededelingen kunnen worden gedaan.

#### Het Bestuur

R.A.M. Bus RI

W. Poort RA

Amsterdam, 6 juni 2003

**JAARREKENING 2002**

---

**GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

**Algemeen**

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de liquidatiewaarde of verwachte directe opbrengstwaarde.

**Vreemde valuta**

Vorderingen en schulden in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koers per balansdatum. De hieruit voortvloeiende koersverschillen zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt.

**Consolidatie**

Er heeft geen consolidatie plaatsgevonden van deelnemingen aangezien de deelnemingen VAC Software Share BV, EDCoss BV, iShare BV, EDC BV en Jansen MI Consultants GmbH ultimo mei 2001 en de overgebleven deelneming EDUshare BV per 20 juni 2002 zijn gefailleerd.

**Financiële vaste activa**

Voor zover Management Share NV nog aansprakelijk is voor schulden van gefailleerde deelnemingen zijn deze schulden verwerkt in de balans van Management Share.

**Vorzieningen**

De voorzieningen zijn gewaardeerd op de nominale waarde van de geschatte verplichtingen en risico's.

**Resultaatbepaling**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen kosten en financiële lasten enerzijds en buitengewone baten anderzijds. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

**Algemene- en beheerskosten**

De kosten zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Belastingen**

Vennootschapsbelasting is niet van toepassing gelet op de aanzienlijke (carry forward) fiscale verliezen uit het verleden. De carry forward verliezen worden niet gewaardeerd.

**JAARREKENING 2002**

Balans per 31 december 2002 (na verwerking resultaat, in duizenden euro's)

ACTIVA	31-12-2002	31-12-2001
<b>Vlottende activa</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	136	29
Liquide middelen	<u>11</u>	<u>50</u>
	<u>147</u>	<u>79</u>
<b>TOTAAL</b>	<u>147</u>	<u>79</u>

PASSIVA	31-12-2002	31-12-2001
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	293	293
Overige reserves	<u>-3.003</u>	<u>-3.173</u>
	-2.710	-2.880
<b>Vorzieningen</b>	100	300
<b>Lening(en) van (groot)aandeelhouders</b>	2.200	1.709
<b>Kortlopende schulden</b>	<u>557</u>	<u>950</u>
<b>TOTAAL</b>	<u>147</u>	<u>79</u>

**JAARREKENING 2002**

Winst- en verliesrekening over 2002 (in duizenden euro's)

	2002	2001
Algemene en beheerskosten	<u>171</u>	<u>1.430</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-171</b>	<b>-1.430</b>
Financiële baten en lasten	<u>-135</u>	<u>-74</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>-306</b>	<b>-1.504</b>
Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening	-	-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>-306</b>	<b>-1.504</b>
Buitengewoon resultaat	<u>476</u>	<u>743</u>
<b>NETTORESULTAAT</b>	<b><u>170</u></b>	<b><u>-761</u></b>

**JAARREKENING 2002**

Toelichting op de balans per 31 december 2002 (in duizenden euro's)

**ACTIVA**

**VLOTTENDE ACTIVA**

	31-12-2002	31-12-2001
Overige vorderingen en overlopende activa		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	127	-
Overige vorderingen	<u>9</u>	<u>29</u>
	<u>136</u>	<u>29</u>

**PASSIVA**

**EIGEN VERMOGEN**

**Maatschappelijk kapitaal**

Per 31 december 2002 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit:

ÿ 19.200.000 gewone aandelen, nominaal € 0,03	576.000
ÿ 800.000 converteerbare cumulatief preferente aandelen nominaal € 0,03	24.000
ÿ 10 prioriteitsaandelen, nominaal € 0,50	<u>5</u>
	<u>600.005</u>

**Geplaatst kapitaal**

Per 31 december 2001 en 31 december 2002

bedraagt het geplaatst kapitaal (in Euro's) 293.464

In het boekjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Het geplaatst kapitaal bestaat uit: (in euro's)

ÿ 9.050.054 gewone aandelen, nominaal € 0,03	271.502
ÿ 731.903 converteerbare cumulatief preferente aandelen nominaal € 0,03	21.957
ÿ 10 prioriteitsaandelen, nominaal € 0,50	<u>5</u>
	<u>293.464</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari 2002	-3.173
Nettoresultaat boekjaar	<u>170</u>
Stand per 31 december 2002	<u>-3.003</u>

Het fiscaal erkend agio bedraagt € 11,32 miljoen (2001: idem).

VOORZIENINGEN

De voorzieningen zijn voor mogelijke nagekomen verplichtingen uit hoofde van het crediteurenakkoord, alsmede voor de herstructurering van de holding. Het verloop over 2002 is als volgt:

Stand per 1 januari 2002	300
Aansprakelijkheidsstelling belastingschuld dochters	-83
Overige kosten	-112
Vrijval ten gunste van 2002	<u>-5</u>
Stand per 31 december 2002	<u>100</u>

LENINGEN VAN (GROOT)AANDEELHOUDERS

	31-12-2002	31-12-2001
Leningen	2.200	1.010
Boedelkrediet	-	<u>699</u>
	<u>2.200</u>	<u>1.709</u>

Het totaal van de schuld is rentedragend tegen 7% op jaarbasis. De lening moet zijn afgelost op 31 december 2006.

Namens de grootaandeelhouders is Ditcorp Holonite B.V., conform het besluit van de Algemene vergadering van Aandeelhouders gehouden op 1 juli 2002, gerechtigd circa 26,7 miljoen nieuwe aandelen te verkrijgen tegen een uitgiftekoers van € 0,05 per aandeel. De opbrengst van deze emissie ad circa € 1,3 miljoen, zal, na aftrek van de emissiekosten, worden bestemd voor aflossing van de leningen van grootaandeelhouders.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2002	31-12-2001
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26	57
Crediteuren	79	506
Overige schulden	<u>452</u>	<u>387</u>
	<u>557</u>	<u>950</u>

Onder de overige schulden is een bedrag van € 101.672,- verantwoord als renteloos voorschot van de grootaandeelhouders en een bedrag van € 237.273,- voor rentebetalingen op rentedragende leningen van grootaandeelhouders.

**OVERIGE INFORMATIE**

**Banken**

Er zijn geen kredietfaciliteiten.

**Aandelenopties**

In het verslagjaar zijn geen opties verleend. In het verslagjaar zijn geen opties uitgeoefend. Alle in het verleden verstrekte opties zijn inmiddels vervallen door de uitdiensttreding van de medewerkers van Management Share N.V. en het faillissement van de dochterondernemingen.

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Er zijn geen niet uit de balans blijvende verplichtingen.

**JAARREKENING 2002**

Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2002

**Personeel**

Op 31 juli 2001 zijn alle personeelsleden bij Management Share uit dienst getreden. In het verslagjaar zijn geen personeelskosten gemaakt (2001: € 440.000,-).

**Financiële baten en lasten**

Ontvangen rente	4	33
Betaalde rente en kosten	<u>-139</u>	<u>-107</u>
	<u>-135</u>	<u>-74</u>

**Buitengewoon resultaat**

**Baten**

Belastingen uit hoofde van carry back	127	-
Vrijval reserveringen uit hoofde van de surseance	63	454
Vrijval crediteuren (crediteurenakkoord)	263	576
Herstructurering	5	-
Diversen	<u>22</u>	-
Totaal buitengewone baten	480	1.030

**Lasten**

Herstructurering	-	125
Afwaarderingen	-	23
Diversen	<u>4</u>	<u>139</u>
Totaal buitengewone lasten	4	287

Saldo van de buitengewone baten en lasten	<u>476</u>	<u>743</u>
---	------------	------------

**Belastingen**

Als gevolg van de aanwezigheid van fiscaal compensabele verliezen uit het verleden is over het resultaat geen belasting verschuldigd.

**Winst per aandeel**

De nettowinst per gewoon aandeel bedroeg in 2002 € 0,02 (in 2001: verlies € 0,08). Aan de preferente aandelen wordt geen resultaat toegekend.

**Beloning commissarissen**

De werkelijke kosten samenhangend met de werkzaamheden van de commissarissen bedroegen circa € 18.000,-.

**De Raad van Commissarissen**

J. Piket, voorzitter

Mr W.J.P. Jongepier

**De Raad van Bestuur**

R.A.M. Bus RI

W. Poort RA

Amsterdam, 6 juni 2003

## 4 OVERIGE GEGEVENS

### CREDITEURNAKKOORD

Op 3 juli 2002 is door de Rechtbank te Amsterdam een akkoord met de crediteuren gehomologeerd waarbij alle crediteuren 25% van hun vordering vergoed kregen met een minimum van € 2.268,90 (f 5.000,-).

Dit akkoord was reeds in de jaarrekening van 2001 verwerkt.

### FAILLISEMENTEN

Op 20 juni 2002 is voor dochteronderneming EDUShare faillissement aangevraagd. De financiële gevolgen daarvan zijn in de jaarrekening verwerkt.

### STATUTENWIJZIGING

Op 22 juli 2002 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ingestemd met een voorstel tot wijziging van de statuten strekkende tot een verhoging van het maatschappelijk kapitaal naar € 6.000.005,00.

### STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE WINSTBESTEMMING

De bepalingen omtrent de winstverdeling liggen vast in artikel 21 van de statuten van de vennootschap. Het Bestuur kan met voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van prioriteits aandelen een bedrag ter toevoeging aan de reserves bepalen. Winstuitkeringen kunnen in principe slechts plaatsvinden voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

De uitkeerbare winst wordt als volgt verdeeld:

- De houders van converteerbare cumulatief preferente aandelen ontvangen bij winst van de vennootschap een uitkeringspercentage gelijk aan het effectieve rendement op staatsleningen met een looptijd van 5 jaar volgens de CBS index, per het einde van het boekjaar vermeerderd met een opslag van 300 basispunten;
- De houders van prioriteits aandelen ontvangen uit de winst een uitkering van 5% van het nominale bedrag;

- Het restant staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat hieruit geen uitkering mag geschieden aan de houders van prioriteits aandelen en houders CCPA's.

### BESTEMMING RESULTAAT 2002

De algemene vergadering van prioriteitsaandeelhouders heeft op 30 mei 2003 goedgekeurd dat het nettoresultaat over 2002 wordt toegevoegd aan de reserves.

### DIVIDENDBELEID

Overeenkomstig de besluiten van de Stichting Management Share en de Raad van Commissarissen heeft Management Share tot op heden geen dividend uitgekeerd en het volledige nettoresultaat toegevoegd aan c.q. onttrokken uit de overige reserves. Management Share zal overgaan tot het uitkeren van dividend zodra de vermogenspositie dit toelaat.

### PRIORITEITSAANDELEN

De 10 prioriteits aandelen, nominaal € 0,50, zijn ondergebracht in de Stichting Management Share. Het Bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren W. Don, W.J. Rooders en R.A.M. Bus. De aan de prioriteits aandelen verbonden rechten betreffen:

- Voorkeursrecht bij uitgifte van prioriteits aandelen;
- Vaststelling Goedkeuring bij uitgifte van aandelen en bonus aandelen;
- Vaststelling van het aantal bestuurders en commissarissen, alsmede de bindende voordracht tot benoeming;
- Goedkeuring statutenwijziging, juridische fusie of ontbinding;
- Goedkeuring interim-dividend en bepaling winstbestemming.

De heer R.A.M. Bus heeft als bestuurder van de vennootschap een stemrecht van 33,33% in de Stichting.

**UITGIFTE AANDELEN**

---

Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 1 juli 2002 is het Bestuur gemachtigd om, onder uitsluiting van het voorkeursrecht, 26.681.256 nieuwe gewone aandelen uit te geven aan Ditcorp Holonite B.V. tegen een uitgifteprijs van € 0,05. Management Share heeft zich

verbonden met de netto-opbrengst van deze emissie de leningen van grootaandeelhouders af te lossen.

**ACCOUNTANTSVERKLARING**

---

Voor de accountantsverklaring wordt verwezen naar hoofdstuk 5.

## 5 ACCOUNTANTSVERKLARING

---

Wij hebben de jaarrekening 2002 van Management Share NV te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van

belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en van het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Amsterdam, 6 juni 2003

BDO Accountants  
H. Kroeze RA